



## **COMITÉ DE SOCIEDAD DIGITAL MEMORIA DE ACTIVIDADES 2025**

Durante el año 2025 el objetivo principal del Comité ha sido, como en los años anteriores, dar a conocer y fomentar, en el ámbito de la Ingeniería, las tecnologías, procesos y perfiles profesionales que favorezcan el desarrollo de la “Sociedad Digital” en España, con una especial atención a la financiación alternativa para empresas que ofrecen las nuevas tecnologías, a la inteligencia artificial e ingeniería de datos.

Durante el año 2025 se ha producido una nueva incorporación en el Comité de Sociedad Digital:

- D. Carlos Manuel Fernández Sánchez, Ing. Informático (miembro colaborador)

Se ha registrado igualmente la baja en el mismo de:

- José Torres García, Ing. Naval

### **REUNIONES**

En el año 2025 se han celebrado cinco reuniones ordinarias del Comité de Sociedad Digital, todas ellas on-line, en las siguientes fechas: 10-febrero, 22-abril, 24-junio, 06-octubre y 24-noviembre.

En las reuniones, de las que se ha elaborado el acta correspondiente y depositado en el repositorio del IIE, se suelen siempre poner unos puntos del orden del día similares que suelen ser:

1. Aprobación acta reunión anterior
2. Cambios en la composición del Comité. Presentación de nuevos miembros
3. Ejecución del programa de trabajo del Comité para el año en curso
4. Programa de trabajo del Comité para las siguientes fechas
5. Otros asuntos. En este apartado se hace mención de distintas noticias y eventos que se van produciendo y que son recopilados por el presidente del Comité.
6. Ruegos y preguntas
7. Fecha de la siguiente reunión

Hay que destacar que se ha mantenido el Comité muy activo durante 2025, con mucha interacción entre sus miembros, donde mediante listas de distribución y un chat se comparten numerosos documentos, discusiones, etc sobre la Digitalización, la Inteligencia Artificial, etc

## JORNADAS TÉCNICAS

### 1. Financiación alternativa para empresas

Enlace YouTube: <https://www.youtube.com/live/e2KIQlagrlc>

La Jornada sobre “Financiación alternativa para empresas” tuvo lugar el 7 de mayo de 2025 y fue organizada conjuntamente por el Comité de Sociedad Digital (CSD) junto con el Comité de Gestión Empresarial (CdGE).

La jornada fue introducida por D. Victor Izquierdo, presidente del CSD, y moderada por D. Pedro Antón Lázaro, miembro de ambos comités. Los ponentes fueron D. Javier Fernandez Blanco, presidente del CdGE, Ingeniero de Minas y Fundador y CEO de Rodas Corporate Finance; D<sup>a</sup> Yael Hernandez, fundadora y CEO de TokenCity; D. Alfredo Muñoz, Profesor Dr. en Derecho mercantil en la UCM; y D. Carlos Pedroche, Licenciado en Empresariales y DG de Dianelum.



*En la imagen, de izquierda a derecha, Alfredo Muñoz, Víctor Izquierdo, Pedro Antón, Javier Fernández, Yael Hernández y Carlos Pedroche*

Se realizó en formato mesa redonda, con algunas preguntas iniciales a los distintos ponentes. Así, D. Javier Fernandez explicó todos los instrumentos de financiación no bancaria. Cada uno de los cuales fue explicado en detalle, en su concepto y uso en la práctica.

Tras una breve introducción al Blockchain y sus casos de uso, D<sup>a</sup> Yael Hernandez (ver evento anterior del IIE sobre “Blockchain, más allá de las criptomonedas: casos de uso” (<https://www.youtube.com/watch?v=6vCoZ4apFCQ>)), explicó los Tokens sobre activos reales y su casuística. Posteriormente explicaría sobre la tecnología que los soporta y la funcionalidad que ofrece.

Después D. Alfredo Muñoz repasó los recientes cambios legislativos en España y Europa que dan plena validez jurídica a dichos instrumentos. También explicó la figura de la

Entidad Responsable de la Inscripción y Registro (ERIR) que certifica la propiedad de los Tokens.

Finalmente, D. Carlos Pedroche, explicó la primera emisión de deuda tokenizada de España realizada por su empresa con la tecnología de TokenCity.

La perspectiva multisectorial, y el enfoque tan variado de sus experiencias, aportó mucha profundidad a la mesa y al coloquio entre los participantes, y con el público. Se trataron en profundidad casos de uso reales y sus ventajas e inconvenientes para las empresas financiadas.

## 2. Inteligencia artificial e ingeniería de datos

Enlace YouTube: <https://www.youtube.com/live/PgCixLyfAqQ>



*En la imagen, Víctor Izquierdo*

Esta Jornada de Inteligencia Artificial e Ingeniería de Datos tuvo lugar el 21 de mayo de 2025 y fue organizada conjuntamente por los Comités de Universidades, Formación y Empresa (CUFE) y de Sociedad Digital (CSD) del Instituto de Ingeniería de España (IIE).

Se inició con un mensaje de bienvenida del Presidente del CUFE D. Cristóbal Casado quien agradeció a D. Álvaro Martínez Rey, miembro del CUFE y del Grupo de Jóvenes del IIE, el impulso para la organización de esta jornada y por haber aceptado el papel de moderador de la misma.

A continuación tomó la palabra D. Víctor Izquierdo, presidente del CSD, como co-organizador de la jornada, recordando a las personas asistentes el papel y actividades que esta desempeñando el Comité dentro del IIE. También indicó a las personas asistentes que al final de la jornada tendría lugar una encuesta a través de un código QR.

Tras unas palabras de D. Alvaro Martínez de introducción a la temática de la Jornada en las que transmitió la intención de buscar el rol de los ingenieros en esta nueva sociedad donde las máquinas y los humanos podemos colaborar estrechamente, se inició la mesa redonda con la presentación de los ponentes:

- D. Daniel Blanco. Doctorado en Derecho Tributario y Máster Europeo en Ciberseguridad, Protección de Datos e IA.
- D. Daniel Villatoro. Chief Data Scientist en Openbank.
- D. Eduardo Prieto. Manager de Datos e Inteligencia Artificial en Indra.

La mesa redonda se planteó por el moderador como un debate sobre la evolución temporal de estas tecnologías, desde dónde venimos, dónde estamos, dónde queremos estar y qué es lo que nos depara el futuro.



*De izquierda a derecha, en la imagen, Eduardo Prieto, Álvaro Martínez, Daniel Villatoro y Daniel Blanco*

D. Daniel Blanco contribuyó con unas definiciones de Inteligencia Artificial (IA), el big data como base de la IA, la ingeniería de datos se dedica a limpiar y preparar esos datos para que los científicos de datos hagan uso de ellos.

D. Daniel Villatoro aportó ejemplos de uso de la IA como el que hace la banca con la tecnología machine learning que además no es tan reciente y se viene utilizando ya desde los años 70.

D. Eduardo Prieto hizo hincapié en cómo la ingeniería tiene que llevar a la sociedad el manejo de todos esos datos con los avances.

Como resumen, se puso de manifiesto durante el coloquio que estamos en un momento en el que se ha podido llegar a poner a disposición de las personas estas tecnologías porque se ha llegado a la rentabilidad de estos productos y la posibilidad de adquirirlos de la misma manera que se tardó un tiempo desde que se inventó la bombilla hasta que estuvo a disposición de los usuarios. También se trataron muchos otros aspectos relacionados con la IA como la calidad de los datos, la formación que se requiere para el manejo de estas tecnologías, etc.

La inteligencia artificial y los datos se han convertido en un binomio inseparable que está transformando empresas y sociedad. Se explicó que el gran cambio no es solo algorítmico, sino la combinación de cinco palancas: la explosión del big data, la potencia de cómputo, las nuevas técnicas de aprendizaje, la inversión masiva y la democratización de estas herramientas.

Se destacó que hoy todo genera datos: móviles, redes sociales, banca digital, plataformas de contenido, cámaras y sensores en el mundo físico. Cada mensaje, ubicación, interacción o clic alimenta enormes bases de datos que permiten conocer mejor a usuarios y procesos. Esos datos no solo describen lo que ha pasado, sino que sirven para predecir comportamientos, personalizar servicios y automatizar decisiones en tiempo real.

También se subraya en la jornada el salto en capacidad de cómputo: frente a los ordenadores de la época de Alan Turing, ahora existen chips especializados (como GPU) capaces de procesar volúmenes inmensos de información a gran velocidad. Esto hace viable entrenar modelos complejos que antes eran puramente teóricos o muy lentos, acelerando la innovación y reduciendo costes.

También se abordaron las técnicas modernas de aprendizaje automático, en particular machine learning y deep learning, como subconjuntos de la inteligencia artificial que extraen patrones con mucha más eficacia que los enfoques clásicos. Estos métodos permiten que los sistemas mejoren con la experiencia, refinando recomendaciones, detección de fraudes, análisis de imágenes o lenguaje, entre muchos otros usos.

En cuanto al papel de la inversión: tanto grandes empresas tecnológicas como gobiernos están destinando presupuestos crecientes a proyectos de IA, infraestructura de datos y talento especializado. Esta apuesta económica, muy distinta a la de décadas anteriores, ha creado un ecosistema en el que compiten las “mejores mentes” y las organizaciones con más recursos para construir algoritmos cada vez más potentes.

Por último, se insiste en la democratización: muchas de estas herramientas se han abierto al público general mediante plataformas, APIs y aplicaciones cotidianas. Ya no son capacidades reservadas a gigantes tecnológicos; cualquier empresa o usuario se beneficia cuando su banco, sus redes sociales o sus servicios digitales usan IA para mejorar productos, personalizar experiencias o automatizar tareas. La charla invita a tomar conciencia de que, con cada acción digital y física, seguimos generando datos que harán que los sistemas del futuro sean aún más sofisticados.

### 3. Inteligencia artificial aplicada al transporte

Enlace YouTube: [https://www.youtube.com/watch?v=k5BB\\_lypG3o](https://www.youtube.com/watch?v=k5BB_lypG3o)

Dicha Jornada, bajo el título de “Inteligencia Artificial Aplicada al Transporte – Situación Actual, Expectativas y Retos” tuvo lugar el 1 de julio de 2025 y estuvo organizada conjuntamente por los Comités de Transportes (CT) y de Sociedad Digital (CSD) del IIE. Comenzó con una bienvenida e introducción del presidente del CT D. Aniceto Zaragoza y del presidente del CSD D. Víctor Izquierdo acompañados por D. Juan Lazcano, presidente de la Asociación Española de la Carretera (AEC).

Dicha jornada contó con dos mesas redondas, y es en la primera de ellas, con la temática “Horizonte de la Aplicación de la IA desde La Administración Pública”, donde participó el Comité de Sociedad Digital con la moderación de la misma por D. Víctor Izquierdo que presentó a los ponentes participantes:

- D. Javier de las Heras Molina. Vocal Asesor en la Secretaría General de Transportes Terrestres del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible.
- Dña. Ma Dolores Ortiz Sánchez. Directora general de Planificación e Infraestructuras de Movilidad, Área de Medioambiente y Movilidad del Ayuntamiento de Madrid.

Durante la mesa redonda se abordó cómo la administración pública está utilizando la inteligencia artificial (IA) y los datos masivos para transformar el transporte terrestre y la movilidad, destacando el doble papel de la Administración como regulador y como prestador de servicios públicos.

En el Ayuntamiento de Madrid, se explicó que en 2019 la situación de digitalización era muy precaria, con trámites aún en papel, pero la pandemia actúa como gran acelerador: en 2020 ya se firma electrónicamente y se impulsa la búsqueda sistemática de datos para entender dónde está y cómo se mueve la ciudadanía. Se contrata telefonía móvil anonimizada y se integra con datos de semáforos, cámaras, aforos, transporte público y GPS de vehículos, creando una plataforma de big data que permite conocer día a día cómo y por qué se desplaza la población (trabajo, ocio, modos de transporte, género, edad, etc.). Con visión artificial en cámaras se identifican modos (patinete, bici, coche) y perfiles (hombre, mujer), lo que posibilita estudios como diferencias de movilidad por género o uso de patinetes principalmente por hombres jóvenes.



*En la imagen, de izquierda a derecha, Víctor Izquierdo, Lola Ortiz y Javier de las Heras*

Esa información alimenta el modelo de tráfico de la ciudad y cambia la forma de planificar infraestructuras: por ejemplo, al simular la movilidad tras la demolición del puente de Joaquín Costa se concluye que ya no era necesaria una nueva estructura a distinto nivel, ahorrando una inversión muy elevada y apostando por una semaforización optimizada. El modelo se usa también para gestionar obras, prever colas, decidir ocupaciones de calzada y coordinar desvíos con plataformas como *Google* y *Waze*. Entre los nuevos casos de uso, el Ayuntamiento prepara un piloto de tarifas de aparcamiento que premian la alta ocupación del vehículo (más barato si van varias personas), aplicaciones de IA en entornos escolares para detectar situaciones de riesgo mediante cámaras y avisos, y ajustes inteligentes de semáforos en función de la hora, la demanda y las necesidades de mayores, alargando la fase peatonal en sus entornos.

Desde el Ministerio de Transportes, se subrayó que la IA es ante todo una herramienta, no un fin, y que su valor se despliega en dos planos: interno, mejorando la gestión administrativa, y externo, facilitando la vida al ciudadano. Se citaron pilotos como una *newsletter* inteligente que extrae cada día del BOE lo relevante para cada funcionario y un *chatbot* que responde sobre normativa, vacaciones o antecedentes de proyectos

consultando bases de datos ministeriales. En el ámbito de infraestructuras, se emplean datos para optimizar semaforizaciones complejas (glorietas, enlaces), predecir el deterioro de firmes y actuar preventivamente, y analizar flujos en grandes estaciones (Atocha, Chamartín, Sants, etc.) para mejorar la conexión entre tren, metro, autobús y taxi. Todo ello implica un cambio de paradigma para el ingeniero de caminos, que pasa de centrarse solo en “grandes obras” a gestionar también el detalle fino del comportamiento real de usuarios e infraestructuras.

En cuanto a estrategias de futuro, se destacaron la movilidad autónoma (coches y autobuses conectados entre sí, con la infraestructura y con los semáforos mediante 5G) y la movilidad aérea con drones para paquetería y transporte de personas, donde Madrid trabaja en una comisión específica y proyectos piloto junto a otros organismos. Sin embargo, se reconoce que el marco regulatorio europeo es más restrictivo que el de otros países, por ejemplo al limitar el reconocimiento facial, lo que protege la privacidad pero también reduce ciertas capacidades de seguridad o localización de personas. Javier insiste en que el gran activo de las administraciones es el dato: se generan y almacenan cantidades masivas, pero dispersas y en formatos distintos, y el reto es explotarlo y abrirlas con calidad y gobernanza adecuadas, mediante oficinas del dato y espacios de datos de movilidad a escala nacional y europea.

Sobre los datos privados, se expone que muchas empresas ya monetizan su información: fabricantes de vehículos o telecos venden datos anonimizados sobre pavimentos, frenazos, patrones de movilidad o perfiles de usuarios, que luego se integran en las plataformas públicas. También se utilizan obligaciones contractuales (por ejemplo, en concesiones de aparcamientos o servicios de micromovilidad) para exigir datos operativos que ayudan a planificar infraestructuras como aparcabicis o carriles bici.

En la parte final, a modo de conclusiones, se advirtió de un cierto “hype” alrededor de la IA que probablemente se desinflará, aunque la tecnología quedará asentada y útil si se mantiene el espíritu crítico y la capacidad de hacer buenas preguntas. No obstante, se consideró que la IA supone una revolución incluso mayor que internet, que debería liberar a las personas de tareas mecánicas para centrarse en pensar y crear, siempre que se controlen bien los riesgos y se busque un equilibrio entre innovación, seguridad y respeto a los derechos individuales.

## **ELABORACIÓN DE ENCUESTAS**

Por medio de D. Luis Vellido, vocal del Comité, durante el año 2025, se ha mantenido la práctica de realizar encuestas de opinión en las jornadas organizadas por el Comité. Esta labor permite obtener información relevante sobre el grado de satisfacción de los asistentes a los eventos celebrados, así como analizar el perfil de los asistentes. Los resultados obtenidos reflejan que las jornadas siguen despertando un alto interés entre la audiencia. De igual modo, los ponentes han recibido valoraciones muy positivas por parte de los asistentes, lo cual pone de manifiesto la calidad de las intervenciones y la adecuación de las temáticas abordadas. A pesar de los resultados favorables, las conclusiones del análisis han evidenciado la necesidad de mejorar las condiciones y los

recursos técnicos del Instituto destinados a la retransmisión remota de las jornadas. Se considera que estos aspectos son claramente mejorables para garantizar una experiencia óptima a todos los participantes. Las conclusiones extraídas de las encuestas han sido trasladadas a la dirección del IIE para que, en su caso, pueda adoptar las medidas necesarias para subsanar las deficiencias detectadas. Está previsto que este estudio continúe realizándose en los próximos años, con el objetivo de seguir mejorando la calidad y el impacto de las actividades del Comité.

### **PUBLICACIONES Y APARICIÓN EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN DE MIEMBROS DEL COMITÉ**

- Tribuna para “El Español” a cargo de José Andrés López de Fez titulada “De la llave inglesa al gemelo digital: 120 años de ingeniería”.
- Moderación de mesa redonda dedicada a “La IA aplicada a la salud. Casos de uso” en la I Edición del Foro Innovación y Proyectos de IA’, a cargo de Víctor Izquierdo (25/06/2025).

### **OBSERVATORIO DE LA SOCIEDAD DIGITAL 2025**

En cada convocatoria de las reuniones del Comité durante 2025, el presidente D. Víctor Izquierdo, ha incluido una sección de “Otros asuntos” en la que se informa de los distintos eventos y novedades que van a tener lugar en fechas cercanas en relación con la temática del Comité de Sociedad Digital.

A partir de esta sección, la vocal del Comité Dña. Nuria Lupón, Ing. de Caminos Canales y Puertos, ha realizado una agrupación por los distintos temas que constituye lo que hemos llamado Observatorio de la Sociedad Digital 2025. Se incluye a continuación dicha elaboración:

- **Iniciativas recientes de la Unión Europea en el ámbito digital**
  - UE. Guidelines on prohibited artificial intelligence (AI) practices, as defined by the AI Act.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/commission-publishes-guidelines-prohibited-artificial-intelligence-ai-practices-defined-ai-act>
  - UE. Living repository to foster learning and exchange on AI literacy.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/living-repository-foster-learning-and-exchange-ai-literacy>
  - UE. 2024 State of the Digital Decade package.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/2024-state-digital-decade-package>
  - UE. Reglamento relativo al Espacio Europeo de Datos de Salud.  
<https://www.consilium.europa.eu/es/press/press-releases/2025/01/21/european-health-data-space-council-adopts-new-regulation-improving-cross-border-access-to-eu-health-data/>
  - UE. European action plan on the cybersecurity of hospitals and healthcare providers.

<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/european-action-plan-cybersecurity-hospitals-and-healthcare-providers>

- UE. Brújula para la competitividad.  
[https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/es/ip\\_25\\_339](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/es/ip_25_339)
- UE. Nuevo plan de ciberseguridad para mejorar la coordinación de la UE en materia de ciber crisis.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/commission-launches-new-cybersecurity-blueprint-enhance-eu-cyber-crisis-coordination>
- UE. AI continent action plan.  
[https://commission.europa.eu/topics/eu-competitiveness/ai-continent\\_en](https://commission.europa.eu/topics/eu-competitiveness/ai-continent_en)
- UE. Paquete Union of Skills.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/supporting-digital-transition-through-union-skills>
- UE. EU Cyber Blueprint.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/eu-takes-step-further-cybersecurity-crisis-management>
- UE. Directrices para la protección de menores en línea (borrador).  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/commission-publishes-draft-guidelines-protection-minors-online-under-digital-services-act>
- UE. Commission seeks views on the use of data to develop Artificial Intelligence.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/commission-seeks-views-use-data-develop-artificial-intelligence>
- UE. EU Report calls on Member States to accelerate Digitisation of Cultural Heritage  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/eu-report-calls-member-states-accelerate-digitisation-cultural-heritage>
- UE. ENISA to operate the EU Cybersecurity Reserve.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/enisa-operate-eu-cybersecurity-reserve>
- UE. Guidelines on the scope of obligations for providers of general-purpose AI models under the AI Act.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/guidelines-scope-obligations-providers-general-purpose-ai-models-under-ai-act>
- UE. Guidelines on the protection of minors.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/commission-publishes-guidelines-protection-minors>
- UE. ENISA Sectorial Threat Landscape - Public Administration  
<https://www.enisa.europa.eu/publications/enisa-sectorial-threat-landscape-public-administration>
- UE. Comisión Europea. Propuesta de European Business Wallets.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/news/commission-proposes-european-business-wallets-simplify-business-operations-and-enhance>
- UE. Comisión Europea. Digital Omnibus on AI Regulation Proposal.  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/digital-omnibus-ai-regulation-proposal>

- **OCDE**
  - Assessing potential future artificial intelligence risks, benefits and policy imperatives. <https://oecd.ai/en/ai-publications/futures>
  - How do different sectors engage with AI? <https://www.oecd.org/en/blogs/2025/02/how-do-different-sectors-engage-with-ai.html>
  - Introducing the OECD AI Capability Indicators. <https://doi.org/10.1787/be745f04-en>
  - OECD finds growing transparency efforts among leading AI developers <https://www.oecd.org/en/about/news/press-releases/2025/09/oecd-finds-growing-transparency-efforts-among-leading-ai-developers.html>
  - Identifying emerging AI technologies using patent data. [https://www.oecd.org/en/publications/identifying-emerging-ai-technologies-using-patent-data\\_d17e9a1a-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/identifying-emerging-ai-technologies-using-patent-data_d17e9a1a-en.html)
  - Quantum and AI: A powerful partnership for the next digital revolution. <https://oecd.ai/en/wonk/quantum-and-ai-a-powerful-partnership-for-the-next-digital-revolution>
  
- **AMETIC** (<https://ametic.es/comunicacion/publicaciones/>)
  - Barómetro de la Economía Digital 2024. [https://ametic.es/wp-content/uploads/2024/09/Barometro\\_Economia\\_Digital\\_AMETIC\\_2024\\_vno\\_v01.pdf](https://ametic.es/wp-content/uploads/2024/09/Barometro_Economia_Digital_AMETIC_2024_vno_v01.pdf)
  - Casos de uso de computación cuántica. <https://ametic.es/publicacion/la-espana-cuantica-informe-casos-de-uso-de-computacion-cuantica/>
  - Competencias digitales de los profesionales sanitarios 2024. <https://ametic.es/publicacion/estudio-competencias-digitales-de-profesionales-sanitarios-2024/>
  - *Whitepaper* «IA al servicio de la Administración Pública Local» <https://ametic.es/publicacion/whitepaper-ia-al-servicio-de-la-administracion-publica-local/>
  - Perspectivas y Desafíos de Mundos Virtuales <https://ametic.es/wp-content/uploads/2025/05/Informe-perspectivas-Mundos-Virtuales-VF.pdf>
  - Barómetro de la Economía Digital 2025 <https://ametic.es/publicacion/barometro-de-la-economia-digital-2025/>
  
- **Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia**
  - HispanIA 2040. <https://futuros.gob.es/nuestro-trabajo/hispania-2040>

- **Actos de interés para los miembros del Comité.**
  - European AI Office. Third AI Pact webinar on AI literacy (20/02/2025)  
<https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/events/third-ai-pact-webinar-ai-literacy>
  - Comisión Europea. EU Open Data Days 2025 (19-20/03/2025)  
<https://data.europa.eu/en/euopendatadays>
  - INCIBE. Día de Internet segura 2025 (11/02/2025).  
<https://www.incibe.es/eventos/sid>
  - Comisión Europea. SEMIC Conference 2025. Interoperability for impact. Copenhagen, 25-26/11/2025.
  - AMETIC AI Summit 2025 (24-25/04/2025)  
<https://ametic.es/evento/ametic-ai-summit-2025/>
  - Seminario web 'Espacios de datos: experiencia del espacio de datos de contratación pública' (27/06/2025)  
<https://data.europa.eu/en/news-events/events/webinar-data-spaces-experience-public-procurement-data-space>
  - AMETIC. Encuentro de la Economía Digital y las Telecomunicaciones (01/09/2025).  
<https://ametic.es/evento/santander-39/>
  - 2025 Cumbre Global Open Government Partnership . Vitoria, 6 a 10 de octubre de 2025.  
<https://spain.ogpsummit.org/p/#/overview>
  - AMETIC. Foro Alianza por el Desarrollo de Talento Digital (23/10/2025).  
<https://ametic.es/evento/viii-foro-alianza-talento/>
  - AMETIC. Whitepaper Espacio de Datos Urbanos. Zaragoza (26/11/2025).  
<https://ametic.es/evento/whitepaper-espacio-de-datos-urbanos/>
  - Cumbre de Datos Luxemburgo 2025. Luxemburgo (02/12/2025)  
<https://datasummit.lu/>

## **PERSONAS INTEGRANTES DEL COMITÉ DE SOCIEDAD DIGITAL**

A continuación, se relaciona el listado de personas que forman parte del Comité de Sociedad Digital del Instituto de la Ingeniería de España a 31 de diciembre de 2025. Se ha puesto un hipervínculo en cada persona al perfil de la red profesional LinkedIn:

| Apellidos        | Nombre    | Asociación | Cargo          | LinkedIn          |
|------------------|-----------|------------|----------------|-------------------|
| Izquierdo Loyola | Víctor    | CAM        | Presidente     | <a href="#">→</a> |
| Carazo Rodríguez | Alejandro | MON        | Vicepresidente | <a href="#">→</a> |
| Baiget Llompart  | Ramón     | AGR        | Secretario     | <a href="#">→</a> |
| Alonso Cerrato   | Javier    | TEL        | Vocal          | <a href="#">→</a> |
| Antón Lázaro     | Pedro     | NAV        | Vocal          | <a href="#">→</a> |

| Apellidos                   | Nombre        | Asociación | Cargo       | LinkedIn          |
|-----------------------------|---------------|------------|-------------|-------------------|
| Fernández Gómez de Aranda   | Miguel Ángel  | INF        | Colaborador | <a href="#">→</a> |
| Fernández Sánchez           | Carlos Manuel | INF        | Colaborador | <a href="#">→</a> |
| Hernández Ferreiro          | Leonardo      | IND Ma     | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Hurtado Baeza               | Juan Andrés   | NAV        | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| López de Diego              | Luis Ángel    | MON        | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| López de Fez                | José Andrés   | IND A.O.   | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Lupón Sanz                  | Nuria         | CAM        | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Martín de la Vega Fernández | Domingo       | TEL        | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Mena Nieto                  | Ángel         | IND A.O.   | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Muñoz Moreno                | José Miguel   | TEL        | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Muros Anguita               | Juan Gerardo  | AER        | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Sánchez Escámez             | Emilio        | IND Ma     | Vocal       | <a href="#">→</a> |
| Vellido Escudero            | Luis          | IND Can    | Vocal       | <a href="#">→</a> |